

## **CORSO ON LINE DI 55 ORE SU PIATTAFORMA CISCO WEBEX**

**L'ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI DI IMPRESA – D.L. 118/2021**

**18 – 19 – 25 – 28 FEBBRAIO, 11 – 14 – 16 – 18 – 25 MARZO, 07 APRILE // 2022**

**EVENTO IN FASE DI ACCREDITAMENTO PRESSO IL CNDCEC (PER COMMERCIALISTI) E PRESSO IL CNF (PER AVVOCATI)**

### **Obiettivi, programma e docenti**

Il corso si colloca nell'ambito dei percorsi di formazione della durata di 55 ore previsti in sede di Ministero della GIUSTIZIA ai fini della preparazione degli esperti indipendenti incaricati della composizione negoziata della crisi di impresa.

Poiché il corso è progettato in conformità alla L. 147/2021 e al Decreto Dirigenziale 28 settembre 2021 del Ministero della Giustizia risente di tutte le caratteristiche ivi stabilite sia sul programma sia sui docenti.

Circa il programma, lo stesso rispecchia analiticamente le indicazioni ministeriali cercando al contempo di valorizzare specifici profili formativi di sicura utilità per chi aspira a divenire un esperto negoziatore della crisi.

Circa i docenti, è stato rispettato attentamente ciò che nel decreto è disposto: sul numero di ore affidabili a ciascun docente; Sulla specifica preparazione di ogni docente nella materia affidata per la relazione; sulle specifiche esperienze professionali che caratterizzano ciascun relatore.

### **1° incontro - Venerdì 18 Febbraio 2022 dalle 14,30 alle 18,30 - 4 ore**

#### **Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi**

- Crisi, Insolvenza e ristrutturazione
- Concetto di crisi.
- Concetto di insolvenza
- L'equilibrio economico finanziario
- L'equilibrio monetario.
- Assetto organizzativi adeguati
- Doveri di segnalazione c.d. 'allerta interna'
- Ristrutturazione (composizione) del debito
- Ristrutturazione dell'impresa

**Docenti Dott.ssa Daniela Savi - Avv. Giuseppina Ivone**

### **2° incontro - Sabato 19 Febbraio 2022 dalle 9,00 alle 13,00 - 4 ore**

#### **Il sistema delle norme con particolare riferimento alle norme relative all'intervento giudiziale**

- Le procedure in generale
- Composizione assistita della crisi (cenni)
- Composizione negoziata della crisi (generalità)
- I procedimenti di mediazione non conflittuale
- L'Esperto indipendente nella composizione negoziata
- Collegio di nomina e procedura

**Docenti Dott. D'Arrgio Cosimo – Avv. Ivone Giuseppina**

### **3° incontro - Venerdì 25 Febbraio 2022 dalle 9,30 alle 12,30 - 3 ore**

#### **La domanda e la relativa documentazione sulla piattaforma**

- La piattaforma
- Il contenuto della domanda
- La documentazione allegata
- La lettura della centrale rischi
- La lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

**Docenti Dott. Giacomo Barbieri e Dott.ssa Beatrice Ingenito**



**4° incontro - Venerdì 25 Febbraio 2022 dalle 14,00 alle 19,00 - 5 ore**

**La sostenibilità del debito e il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento**

- Finalità del Test e logiche sottostanti
- Sostenibilità del debito nella continuità diretta e indiretta
- La conduzione del test
- Analisi dell'andamento corrente e prospettico
- Le conseguenze della pandemia
- il caso dell'impresa in equilibrio economico
- il caso dell'impresa in disequilibrio economico
- Il disequilibrio monetario
- La costruzione del rapporto tra debito che deve essere ristrutturato e flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
- Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
- Esame dei casi in cui sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto

**Docenti Prof. Giuseppe Sancetta e Dott.ssa Daniela Savi**

**5° incontro - Lunedì 28 Febbraio 2022 dalle 14,00 alle 19,00 - Ore 5**

**La redazione di un piano di risanamento**

- Piano aziendale ed elementi giuridici (generalità)
- Redazione del piano e check list
- Disequilibrio economico-finanziario e crisi industriale
- Ristrutturazione della organizzazione giuridica del debitore
- Ristrutturazione delle grandezze finanziarie
- Adeguamento della formula imprenditoriale
- Criteri di redazione del Piano

**Docenti Dott. Andrea Ferri e Dott. Gilberto Montecchi**

**6° incontro Venerdì 11 Marzo 2022 dalle 9,30 alle 12,30 – 3 ore**

**Il protocollo di conduzione della composizione negoziata**

**I Parte: Analisi dettagliata del protocollo**

**Docenti Prof. Carlo Ravazzin e Prof. Alberto Dello Strologo - Docenti in materia economica aziendale**

**7° incontro - Venerdì 11 Marzo 2022 dalle 14,00 alle 18,00 – 4 ore**

**Il protocollo di conduzione della composizione negoziata**

**II Parte: Doveri delle parti e dell'esperto**

- Imprenditori commerciali e agricoli
- Imprenditori minori
- Creditori finanziari
- Obblighi dell'esperto.
- I requisiti di indipendenza
- Diligenza ed adeguatezza professionale
- Riservatezza degli atti e delle informazioni
- Protezione degli atti nei processi giudiziari
- Tecniche di gestione della trattativa
- Doveri di buona fede delle parti (generalità)
- Doveri di informazione sui dati aziendali
- Doveri di partecipazione attiva alla trattativa
- Buona fede e contratti in esecuzione
- Violazione degli obblighi e responsabilità

**Docenti Avv. Giuseppina Ivone e Dott.ssa Sonia Mazzucco**

**8° incontro - Lunedì 14 Marzo 2022 dalle 14,30 alle 18,30 – 4 ore**

**Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie**

- IFRS 9, Stageing e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- Segnalazioni in centrale rischi
- Guidelines su credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfiniate/scadute
- Misure di concessione performing e non performing
- Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- Definizione di *default*, *calendar provisioning* e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario
- Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

**Docenti - Dott. Alessandro Mattavelli e Dott. Giuliano Soldi**

**9° incontro - Mercoledì 16 Marzo ore 14,00-16,00 - ore 2**

**La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze**

**Fase di preparazione**

- Individuazione delle parti astrattamente interessate
- La fase del contatto individuale:
  - a) preparazione del colloquio e scelta della modalità
  - b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti
- La fase degli incontri bi- e multilaterali:
  - a) Quando, dove, come
  - b) Modalità di gestione

**Docenti Dott. Andrea Giorgi e Dott. Fuina Leonardo**

**10° incontro - Mercoledì 16 Marzo – ore 16,00-19,00 – 3 ore**

**La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze**

**Gestione delle trattative I<sup>a</sup> parte**

- Definizione dell'obbiettivo
- Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza
- Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui
- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate
- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza
- Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento
- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione.

**Docenti Dott. Andrea Giorgi e Dott. Fuina Leonardo**

**11° incontro - Venerdì 18 Marzo – ore 8,30 – 11,30 – 3 ore**

**La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze**

**Gestione delle trattative II<sup>a</sup> parte**

- Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)
- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

**Docenti Dott. Andrea Giorgi e Dott. Fuina Leonardo**

**12° incontro - Venerdì 18 Marzo – ore 11,30 – 13,30 – 2 ore**

**Gestione delle trattative: laboratorio su casi pratici e apprendimento delle tecniche**

- Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli
- Avvio della simulazione: elaborazione dell'Agenda
- Setting degli incontri singoli e/o di gruppo
- Gestione della trattativa

**Docenti Dott. Andrea Giorgi e Dott. Fuina Leonardo**

**13° incontro - Venerdì 25 Marzo – ore 9,30-13,30 – 4 ore**

**La stima della liquidazione del patrimonio**

- Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla
- La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami
- La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

**Docenti Dott. Andrea Ferri e Dott. Gilberto Montecchi**

**14° incontro - Venerdì 25 Marzo – ore 14,30 -18,30 – 4 ore**

**Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali**

- Crisi d'impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche ( in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- L'intervento degli ammortizzatori sociali Affitto e trasferimento d'azienda. L'appalto
- L'inquadramento professionale del lavoratore
- Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- Le conciliazioni in sede protetta
- Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa.

**Docenti Dott. Andrea Monti – Dott.ssa Geanina Chelaru – Avv. Roberto Retus**

**15° incontro - Giovedì 07 Aprile – ore 14,00 -19,00 – 5 ore**

**L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11**

**Conclusioni del percorso**

- Il contratto di ristrutturazione nella composizione negoziata
- Accordi su piani attestati e accordi di ristrutturazione
- Il concordato semplificato
- Domanda
- Offerta ai creditori
- Omologazione
- Opposizione
- Esecuzione

**Docenti Dott. Fabio De Palo - Avv. Luca Gratteri**

**SEGUE BREVE CV\_DOCENTI**



## DOCENTI

<p><b>Dott.ssa Daniela Savi</b> – Dottore Commercialista in Piacenza. Fondatrice dello Studio Aziendale Savi. Esperta in consulenza societaria e crisi d'impresa con molteplici incarichi come commissario, liquidatore e curatore fallimentare. Iscritta nell'elenco dei componenti esperti nei Comitati di sorveglianza delle procedure di amministrazione straordinaria. Autrice di numerose pubblicazioni in materia.</p>	<p><b>Avv. Giuseppina Ivone</b> – Avvocato in Roma e titolare dell'omonimo Studio. Opera prevalentemente nel settore del diritto commerciale ed è specializzata nel diritto delle imprese in crisi. E' stato cultore della materia di diritto commerciale presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza, Facoltà di Giurisprudenza, cattedra prof. Agostino Gambino. È stato componente della sottocommissione tecnica istituita dal Ministero dello Sviluppo Economico a supporto dei lavori della Commissione Ministeriale di studio per la riforma della procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi e dapprima componente del direttivo dell'Associazione Curatori Fallimentari ed Esperti della crisi di impresa e poi Presidente. Ha prestato attività di insegnamento di materie commerciali in varie università e società di formazione. È autore di diversi contributi in materia di diritto commerciale e fallimentare in volumi collettanei, e di diversi articoli su riviste specializzate.</p>
<p><b>Dott. D'Arrigo Cosimo</b> – Magistrato e Consigliere di Cassazione presso la terza sezione civile. Componente del comitato direttivo della Scuola Superiore della Magistratura. È autore di due monografie, di tre voci dell'Enciclopedia del Diritto Giuffrè, numerosi saggi e parecchi contributi a trattati, soprattutto in materia di diritto dei contratti e fallimentare. Fa parte della redazione scientifica centrale della rivista "Il Fallimentarista" ed è componente del comitato redazionale della "Rivista delle società".</p>	<p><b>Dott. Giacomo Barbieri</b> – Dottore Commercialista in Bologna e socio dello Studio Barbieri e Associati Dottori Commercialisti. Si occupa prevalentemente di consulenze aziendali, procedure concorsuali e perizie, negoziazioni e trattative, arbitrati e mediazioni civili. Si occupa inoltre di progetti di trasformazione digitale e digitalizzazione dei processi aziendali, integrazione tra sistemi informatici, sviluppo di piattaforme online.</p>
<p><b>Dott.ssa Beatrice Ingenito</b> – Dottore Commercialista in Bologna presso lo Studio Barbieri &amp; Associati Dottori Commercialisti. Svolge attività di consulenza e assistenza tributaria, fiscale e commerciale. Ausiliaria in procedure concorsuali per attività di consulenza e assistenza legale-commerciale-fiscale. CTU presso il Tribunale di Bologna. Insegnante di diritto ed economia presso I.T.C.G. (Pozzuoli).</p>	<p><b>Prof. Giuseppe Sancetta</b> – Professore Ordinario di Economia e gestione delle imprese presso la Facoltà di Economia all'Università La Sapienza di Roma e titolare delle Cattedre di "Ristrutturazione delle imprese" e "Management" sempre presso La Sapienza. Docente presso la Scuola Superiore della Magistratura. Presidente della Commissione istituita dal CNDCEC per approfondire il tema di valutazione dei canoni d'affitto nelle procedure concorsuali. Componente di altri Gruppi e Commissioni.</p>
<p><b>Dott. Andrea Ferri</b> – Dottore Commercialista in Bologna. Consulente aziendale ed esperto in materia di "crisi d'impresa. Componente di varie commissioni sulle procedure concorsuali</p>	<p><b>Dott. Gilberto Montecchi</b> – Dottore Commercialista in Modena. Consulente aziendale in ambito fiscale, su operazioni straordinarie e crisi d'impresa. Membro del Gruppo di Lavoro costituito da AIDEA, ANDAF, APRI e OCRI che ha redatto (predisposizione di standard) i "Principi per la redazione dei piani di risanamento" approvati dal CNDCEC</p>
<p><b>Prof. Carlo Ravazzin</b> – Professore e docente a contratto di Economia Aziendale e Crisi d'impresa presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma. Revisore Legale e CTU presso il Tribunale di Roma. Svolge abitualmente attività di assistenza alle imprese che si trovano in crisi.</p>	<p><b>Prof. Alberto Dello Strologo</b> – Docente di Economia Aziendale presso l'Università La Sapienza di Roma, docente della scuola di Polizia Tributaria, docente presso la Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti sulla Crisi d'impresa e componente del comitato scientifico dell'Associazione P.A.C.I. – professionisti d'azienda crisi e insolvenza. Ha svolto corsi di Alta formazione per il Ministero dello Sviluppo economico per formare Funzionari del Ministero.</p>
<p><b>Dott.ssa Sonia Mazzucco</b> - Dottore Commercialista, Componente della Commissione di Diritto Penale dell'Economia dell'ODCEC di Roma. Vicepresidente Nazionale dell'UNGDCCEC, specializzata in crisi d'impresa, sovraindebitamento, modelli organizzativi ex D. Lgs. n. 231/2001, arbitrati, ricopre la carica di sindaco e organismo di vigilanza, consulente tecnico e perito in procedimenti civili e penali, autore di diverse pubblicazioni in materia diritto penale dell'economia, relatore in numerosi convegni formativi.</p>	<p><b>Dott. Alessandro Mattavelli</b> - Dottore Commercialista iscritto ODCEC di Milano. Ha esperienza nell'accompagnare l'impresa in tutte le fasi del ciclo di vita aziendale: dalla nascita (assistenza allo start up), allo sviluppo (business plan e budget), ai "matrimoni" e alleanze (JV, fusioni e acquisizioni) e talvolta alla chiusura (assistenza alle imprese in crisi e piani di ristrutturazione aziendale). Settori di competenza: Controllo di gestione, Business plan, Analisi di Bilancio, Ristrutturazione del debito bancario, Analisi e ottimizzazione della Finanza di impresa, Formazione alle imprese, Mediazione Civile, Assistenza all'impresa in crisi, Balanced Score Card.</p>
<p><b>Dott. Giuliano Soldi</b> – Dottore Commercialista in Milano. Esperto in tema di finanza, ha partecipato come Docente numerosi percorsi formativi sul Codice della Crisi e sull'istituto della Composizione Negoziata.</p>	<p><b>Dott. Andrea Giorgi</b> – Dottore Commercialista in Roma. Esperto in materia di "crisi d'impresa, ha svolto innumerevoli incarichi di curatore fallimentare. Docente teorico e pratico in Mediazione Civile e Commerciale. Relatore in innumerevoli Convegni e coautore di testi di approfondimento sulle procedure concorsuali.</p>
<p><b>Dott. Fuina Leonardo</b> – Dottore Commercialista e Revisore in Roma. Esperto in risoluzione alternative delle controversie, Mediatore civile e commerciali iscritto nel Registro del Ministero della Giustizia ed operante in vari Organismi di mediazione. Formatore teorico-pratico nei corsi per mediatori per diversi Enti. Gestore della crisi da Sovraindebitamento.</p>	<p><b>Dott. Andrea Monti</b> – Dottore Commercialista in Bologna esercita attività di consulenza amministrativa fiscale, consulenza del lavoro, coadiutore in procedure concorsuali e CTU presso il Tribunale di Bologna.</p>
<p><b>Dott.ssa Geanina Chelaru</b> – Consulente del Lavoro in Bologna. Esercita Consulenza in materia di contenzioso in merito a questioni inerenti i rapporti di lavoro.</p>	<p><b>Avv. Roberto Retus</b> – Avvocato in Bologna, esperto consulente aziendale in diritto del lavoro nelle procedure concorsuali.</p>



**Dott. Fabio De Palo** - Magistrato assegnato alla sezione Fallimentare del Tribunale di Roma. Membro di varie Commissioni d'esame (giornalisti, avvocati, commercianti, magistratura ordinaria). Ha pubblicato articoli di rilievo su varie riviste nel settore della crisi d'impresa ed ha partecipato come relatore a Convegni e seminari Universitari di Ordini professionali ed altri enti pubblici.

**Avv. Luca Gratteri** - Avvocato in Roma e titolare dell'omonimo Studio con esperienza ventennale nella gestione di procedure concorsuali con funzioni di curatela, commissariale e liquidatoria.

## **PIATTAFORMA UTILIZZATA E MODALITA' DI COLLEGAMENTO**

La piattaforma utilizzata per tutte le sessioni del corso è CISCO WEBEX.

Ad ogni partecipante iscritto sarà inviato, qualche giorno prima di ogni sessione, un link ed una password per accedere ai vari moduli.

Tramite il login effettuato da ogni singolo partecipante sarà rilevata la presenza che sarà ulteriormente verificata tramite webcam.

Saranno inoltre effettuati dei test predisposti dai relatori per verificare l'apprendimento dei partecipanti.

Durante il corso saranno necessarie verifiche regolari per assicurarsi che i partecipanti acquisiscano efficacemente quanto illustrato, e limitatamente al fatto che si parlerà di una procedura senza precedenti, saranno illustrati esempi pratici e casi reali tratti dall'esperienza in ambiti affini agli argomenti trattati.

Si ribadisce che il corso è stato progettato seguendo le prescrizioni ed in ottemperanza a quanto previsto dalla normativa in vigore alla data odierna dal D.L. 118 del 24 Agosto 2021 e Decreto Dirigenziale del Ministero di Giustizia pubblicato il 30 Settembre 2021.

**COSTO D'ISCRIZIONE ALL'EVENTO ENTRO IL 15 GENNAIO € 350,00 + IVA (427,00)**

**SEGUE SCHEDA DI ADESIONE**

## CORSO ON LINE DI 55 ORE SU PIATTAFORMA CISCO WEBEX

**L'ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI DI IMPRESA – D.L. 118/2021**

**18 – 19 – 25 – 28 FEBBRAIO, 11 – 14 – 16 – 18 – 25 MARZO, 07 APRILE // 2022**

### Scheda di Adesione

Da inviare per e-mail a [info@formandlex.it](mailto:info@formandlex.it)

(tutti i dati sono Obbligatori ai fini della fatturazione e della certificazione dei crediti formativi)

Studio/Azienda per intestazione fattura			
P.IVA		C.F.	
<input type="checkbox"/> COD. SDI PER FATTURAZ. ELETTRONICA:		<input type="checkbox"/> REGIME FORFETTARIO	
Via	Cap.	Città	Provincia
Tel.	Tel.	Fax	E.mail

Si richiede l'iscrizione per il/i seguente/i nominativo/i . Si prega di scrivere stampatello

Nome e Cognome	Titolo (avv. o praticante)	Ordine di appartenenza	N° iscrizione albo

Si prega di scrivere stampatello

QUOTA D'ISCRIZIONE AL CORSO COMPLETO € 390,00 + IVA (475,80)

QUOTA SCONTATA X ISCRIZIONE ENTRO IL 15 GENNAIO € 350,00 + IVA (427,00)

Data \_\_\_\_\_

Firma del Legale rapp. X adesione \_\_\_\_\_

Per convalidare l'iscrizione si allega fotocopia del bonifico bancario da effettuarsi su una delle seguenti Banche:

1) Intesa Sanpaolo S.P.A. - IBAN: IT90F0306913308100000002937;

2) BPER BANCA – IBAN: IT17R0538713316000042073418

**Intestazione: FORM & LEX SRLS - Causale: Iscrizione CORSO DI ABILITAZIONE PER "ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA"**

Informativa al trattamento dei dati personali (d.lgs. n.196/03-T.U. sulla Privacy): Il sottoscritto/a, acquisita l'informativa di seguito riportata, per le finalità e il trattamento dei dati che esulano dalle ipotesi di cui all'art. 24 del D.Lgs. n. 196/03, con la sottoscrizione nell'apposito spazio di seguito riportato PRESTA IL CONSENSO per il trattamento dei dati personali ai sensi di tale informativa.

Data \_\_\_\_\_

Firma del Legale rapp. X adesione \_\_\_\_\_